

## Parallelsessie Vogelvlucht-Zib-conferentie: Besturing en Organisatie

(4 juli 2023)

Wat zijn de belangrijkste issues en dilemma's mbt besturing en organisatie van de Zib-transitie?

1. **Houderschap / bestuurlijke regie** op de ontwikkeling van Zibs was jarenlang een stiefkind. Niet goed ingevuld. In het najaar van 2022 heeft VWS besloten dat zij (de kwartiermaker Publiek houderschap) het houderschap op Zibs op zich nemen en daarmee ook het opdrachtgeverschap op de Zib-transitie. Daarmee is een belangrijke voorwaarde vervuld.
2. Belangrijk om te begrijpen dat **Nictiz 2 rollen** heeft in de Zib-transitie: we staan aan de lat voor oplossen knelpunten die te maken hebben met ontwikkeling en beheer van zibs. En we hebben op ons genomen om het proces te orkestreren en ondersteunen dat alle betrokken partijen en belanghebbenden samenwerken aan het aanpakken van de knelpunten.
3. Dilemma tussen dat Zib-transitie is bedoeld om **knelpunten fundamenteel** aan te pakken en dat kost vermoedelijk tijd (eenvoudige oplossingen zijn niet uitgesloten, maar liggen niet zo voor de hand). Terwijl de implementatieprogramma's begrijpelijk 'schreeuwen' om **oplossingen nu**. Hoe moeten we daarmee omgaan? Wij publiceren ieder kwartaal een update van onze 'rolling roadmap' waarin je kunt zien welke onderwerpen we oppakken en welke resultaten we beogen c.q. hebben behaald.
4. Zibs vormen een cruciaal fundament voor het gezondheidsinformatiestelsel. Daarmee heeft eigenlijk **iedereen ermee te maken**. Tegelijk is het een '**onder de motorkap**-oplossing'. Het gaat over hergebruik van informatie. In welke mate moeten we alle partijen in de zorg betrekken of willen alle partijen in de zorg betrokken worden bij de Zib-transitie? Hoe kunnen we beter informeren? Waaraan bestaat behoefte?

We hebben in het ontwerp van de Zib-transitie een **klankbordgroep** bedacht met veel organisaties, die 4 x per jaar bijeen zou moeten komen. Maar het functioneert niet (we komen er vooralsnog niet toe om het te organiseren). **Is er behoefte aan?**

5. Tot nu is de ontwikkeling van standaarden (en ik ben bang ook zibs) vooral in **silo's** geschiedt. Hergebruik van informatie gaat juist over **zorgbreed** hergebruik van zorg. Maar een zorgbrede **vraagarticulatie** is eigenlijk niet georganiseerd in NL. Hoe moeten we dat doen? Met behulp van het zogeheten 'negenvlakmodel' van prof Rick Maes (UvA) proberen we grip te krijgen op deze problematiek (zie ook de parallelsessie van Carolien Bouma).